

**Zoogdierstichting**

**Nijmegen**

**Rapport inzake de jaarrekening 2025**

## **INHOUDSOPGAVE**

|                                                |           |
|------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 SAMENSTELLINGSVERKLARING</b>              | <b>3</b>  |
| 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant | 4         |
| <b>2 BESTUURSVERSLAG</b>                       | <b>5</b>  |
| <b>3 JAARREKENING 2025</b>                     | <b>12</b> |
| 3.1 Balans per 31 december 2025                | 13        |
| 3.2 Staat van baten en lasten over 2025        | 15        |
| 3.3 Kasstroomoverzicht over 2025               | 16        |
| 3.4 Algemene toelichting                       | 17        |
| 3.5 Grondslagen voor financiële verslaggeving  | 18        |
| 3.6 Toelichting op balans                      | 21        |
| 3.7 Toelichting op staat van baten en lasten   | 26        |
| 3.8 Overige toelichtingen                      | 29        |
| <b>4 BIJLAGEN</b>                              | <b>30</b> |
| 4.1 Begroting                                  | 31        |

## **1 SAMENSTELLINGSVERKLARING**

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van de Zoogdierstichting/ Dutch Mammal Foundation

De jaarrekening van de Zoogdierstichting/ Dutch Mammal Foundation te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Zoogdierstichting/ Dutch Mammal Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Was getekend te Sliedrecht, 21 april 2026.

WITh Accountants B.V.  
M. Stuij AA

## **2 BESTUURSVERSLAG**

## BESTUURSVERSLAG 2025

### INLEIDING

Het voorliggende bestuursverslag vloeit voort uit de eisen die gelden voor organisaties zonder winststreven die hun jaarcijfers willen rapporteren volgens Rjk1, hoofdstuk C1 'Kleine-organisaties-zonder-winststreven'. Het bestuursverslag vormt samen met de jaarrekening en het jaarverslag de verantwoording van de Zoogdierstichting over 2025.

### BESTUUR

De Zoogdierstichting wordt geleid door de directeur-bestuurder. De directeur-bestuurder van de Zoogdierstichting stelt het beleid op en voert dit uit en wordt daarbij ondersteund door de teamleiders. De directeur-bestuurder en vier teamleiders vormen samen het managementteam.

*Directeur-bestuurder: Piet Bergers*

De Raad van Toezicht ziet toe op de algemene gang van zaken van de stichting en ziet toe op het door de directeur-bestuurder gevoerde beheer en beleid.

De voorzitter van de Raad van Toezicht wordt benoemd door het bestuur van de Zoogdierverseniging.

Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht is een onbezoldigde functie.

De volgende personen hadden in 2025 zitting in de Raad van Toezicht:

*Voorzitter: Hero Prins (tot 17 juni 2025)  
Jelle Reumer (vanaf 17 juni 2025)*

*Penningmeester /  
secretaris: Pieter van der Kloet*

*Lid: Hero Prins*

*Lid: Peter Milders (vanaf 17 juni 2025)*

*Lid: Liesbeth Kronshorst (vanaf 14 oktober 2025)*

### DOELSTELLING EN BELEID

De Zoogdierstichting heeft ten doel zich nationaal en internationaal in te zetten voor de studie en bescherming van de in Nederland in het wild levende zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Daarnaast heeft de Zoogdierstichting ten doel de Zoogdierverseniging te ondersteunen.

De Zoogdierstichting tracht dit doel onder meer te bereiken door het ondersteunen van de Zoogdierverseniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden, het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten, het geven van adviezen en voorlichting, het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden en het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting bundelt veel kennis en ervaring die cruciaal is voor een goede bescherming van onze inheemse wilde zoogdierpopulaties en hun leefgebieden. De medewerkers van de stichting en veel leden van de vereniging zijn experts op het gebied van zoogdieronderzoek en -bescherming. Daarnaast mobiliseert de Zoogdierstichting duizenden vrijwilligers en bereikt ze veel betrokken burgers. Deze combinatie van factoren zorgt voor meer impact, draagvlak en maatschappelijke relevantie.

Voor de periode 2021-2025 heeft de Zoogdierstichting op basis van strategische keuzes en doelstellingen vier kerntaken onderscheiden. In het onderstaande overzicht zijn de kerntaken benoemd. De invulling van de kerntaken met activiteiten en projecten is dynamisch.

- Kennisverwerving en -verspreiding
- Bescherming
- Communicatie
- Innovatie en methodieontwikkeling

## ACTIVITEITEN 2025

### **INTERNATIONAAL CONGRES WOLVES ACROSS BORDERS**

Van 2 tot 6 juni 2025 werd in Lunteren het tweede internationale Wolves Across Borders-congres gehouden. Meer dan 450 mensen, waaronder vooraanstaande wolvenexperts als Dave Mech, Luigi Boitani, Claudio Sillero, Geraldine Werhahn en Adrian Wydeven kwamen bijeen om van elkaar te leren, elkaar te inspireren en samen te zoeken naar manieren om mensen weer te leren samenleven met wolven. De Zoogdierstichting organiseerde het congres met en dankzij de inzet van vele betrokkenen. Allereerst was er het organiserend comité, dat verder bestond uit het Agentschap Natuur en Bos, de Dierenbescherming, FREE Nature, het Institute for Science in Society, Natuurmonumenten en de Universiteit Groningen. Dat het congres vlekkeloos verliep is ook te danken aan het wetenschappelijk comité, de sponsors en de vele vrijwilligers.

Wolves Across Borders 2025 wilde positief bijdragen aan het leerproces dat onze maatschappij nu doorloopt. Daarom was ook de pers welkom om de verzamelde wolvendeskundigen te spreken. Dat leidde tot verhalen in kranten en tijdschriften, en via internet, radio en televisie. De presentaties worden opgenomen in een speciale uitgave van het wetenschappelijke tijdschrift *Wildlife Biology*. De Zoogdierverseniging publiceerde een themanummer van *Zoogdier* met daarin een zestal Nederlandse en Vlaamse bijdragen aan Wolves Across Borders.

Wat het congres heeft opgeleverd

Over de hele wereld zijn er grote verschillen als het aankomt op hoe een samenleving tegen de wolf aan kijkt, zeker in landen waar wolvenpopulaties na jaren afwezigheid weer zijn teruggekeerd, zoals in Nederland. Uiteindelijk zijn het niet de verschillen, maar juist de overeenkomsten die aan het einde van het congres naar boven kwamen:

- Data verzamelen is een voorwaarde om kennis te verkrijgen;
- Het vangen en zenderen van wolven levert data van onschatbare waarde op;
- Wolven zijn van nature schuw, maar kunnen potentieel gevaarlijk gedrag aanleren;
- Menselijk gedrag is meestal de oorzaak van problematisch gedrag van wolven;
- Beheer van wolvenpopulaties is maatwerk en vereist een doelmatige aanpak.

De impact van het congres zal in de loop van de tijd duidelijk worden. Dat de bescherming van wolvenpopulaties veel meer vraagt dan alleen kennis over wolven, is in elk geval helder.

## **ONDERZOEK & MONITORING**

Samen met vrijwilligers, leden, werkgroepen en medewerkers monitoren en verzamelen we data, die we omzetten in informatie. Ook faciliteren we onderzoek en voeren projecten uit voor overheden en instanties om kennis te vergaren en te delen.

### **Vrijwilligers in het Netwerk Ecologische Monitoring**

Vrijwilligers zijn de basis voor het Netwerk Ecologische Monitoring dat we voor een groot aantal soorten uitvoeren. In 2025 hebben zich weer vele mensen ingezet om op een gestructureerde manier gegevens over soorten te verzamelen. Voor kennisuitwisseling en omdat het gewoon heel leuk is organiseren we regelmatig vrijwilligersbijeenkomsten. Zo was er voor de vleermuistellers een leerzame bijeenkomst over het analyseren van de opgenomen geluiden met speciale aandacht voor laatvlieger. In februari konden de ottervrijwilligers mee met een mooie kano-excursie op de randmeren op het vier-provincie-punt van Flevoland, Utrecht, Gelderland en Noord-Holland. In het kader van het Jaar van de woelmuis waren er natuurlijk veel bijeenkomsten voor braakballenpluizers in het hele land.

### **eDNA methodiek vleermuizen**

Voordat na-isolatie, renovatie of sloop van een gebouw mag plaatsvinden moet er eerst onderzoek worden gedaan of er geen (verblijfplaatsen van) beschermde dieren aanwezig zijn die door de werkzaamheden kunnen worden getroffen. In de afgelopen jaren is onderzocht of eDNA als opsporingsmethode kan worden gebruikt om vleermuisverblijven aan te tonen. In 2025 heeft de Zoogdierstichting deelgenomen aan klankbordgroepen die twee trajecten beoordeelden. De eerste was het onderzoek naar de afbraak van eDNA in opdracht van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). De tweede was het protocol en toepassingskader ontwikkeld voor eDNA detectie van vleermuizen in gebouwen.

### **Trendberekeningen VleerMUS**

Sinds 2016 rijden vrijwilligers en professionals fietsroutes in de bebouwde kom om de vleermuizen in het stedelijk gebied in beeld te brengen. In 2025 hebben we voor het eerst voor gemeenten waar deze routes voldoende jaren gereden zijn trends berekend die door het CBS zijn gevalideerd. Een grote stap, omdat dit het eerste meetprogramma in Nederland is waarmee inzicht ontstaat in hoe het werkelijk gaat met lokale populaties vleermuizen in het stedelijk gebied. Voor gewone dwergvleermuis, ruige dwergvleermuis en laatvlieger kunnen we inmiddels voor een aantal gemeenten populatietrends berekenen. We verwachten komende jaren voor steeds meer gemeenten voldoende gegevens te hebben om populatietrends te kunnen maken en vooral ook landelijk een beter beeld te krijgen hoe het met de gebouwbewonende soorten gaat.

### **NEM Konijntellingen**

Dit meetprogramma volgt de populatieontwikkeling van konijnen in de Nederlandse kustduinen. Terreinbeheerders tellen jaarlijks konijnen op vaste transecten en de gegevens worden centraal verzameld en geanalyseerd voor landelijke populatietrends. De teldata worden geregeld ingezet buiten het NEM en zijn doelen. Het konijn is de afgelopen decennia sterk achteruitgegaan en speelt een sleutelrol als prooidier en begrazer die het duinlandschap mede vormgeeft. Daarom worden de gegevens gebruikt bij vragen rondom begrazingsbeheer, de onderbouwing van Natura 2000-beheerplannen en herintroductieprojecten. Dat de tijdreeks ver teruggaat (1984) maakt de data extra aantrekkelijk omdat langjarige trends voor weinig zoogdiersoorten beschikbaar zijn. De centrale verwerking zorgt voor consistente, vergelijkbare data die direct inzetbaar zijn voor beheer en beleid.

### **Hoogwatervluchtplaatsen voor bevers**

Wanneer oevers en uiterwaarden overstromen worden bevers gedwongen om nieuwe droge plekken te zoeken, omdat hun holen dan overstromen. De dichtstbijzijnde droge plek is vaak een dijk, voor de waterveiligheid een slechte locatie om te graven. De Zoogdierstichting heeft zich de afgelopen jaren samen met andere organisaties ingezet om drie soorten hoogwatervluchtplaatsen voor bevers te ontwikkelen, zodat bevers veilig kunnen schuilen in tijden van nood zonder de dijk te beschadigen. De eerste vorm is een hoogwatereiland, begroeid met bomen en struiken. De tweede vorm is een aanbouw tegen een dijk, waarbij de dijk zelf veilig is afgeschermd met beverwerend gaas. De laatste optie is een drijvende hoogwatervluchtplaats, die stuwt geen water op en beperkt de doorstroming niet. Op 27 februari 2025 is de eerste drijvende hoogwatervluchtplaats voor bevers geplaatst bij Oijen in Brabant. Op 24 maart legden cameravallen al de eerste bever vast die de constructie van binnen verkende. Nu is het afwachten tot er hoogwater komt en of de bevers dan inderdaad in de drijvende hoogwatervluchtplaats schuilen in plaats van in de dijk graven.

### ***BESCHERMING***

Vooruitlopend op de verzelfstandiging waarbij de organisatie zich uitsluitend gaat toeleggen op de onderzoeksdoelstelling zijn in 2025 weinig beschermingsactiviteiten ontplooid.

### ***KENNISOVERDRACHT***

Dankzij (onze) data is het mogelijk om gericht onderzoek te doen naar voorkomen, leefwijze en bedreigingen. De expertise die zo wordt opgebouwd delen we graag met andere belanghebbenden, zoals overheden, adviesbureaus en terreinbeheerders. Bijvoorbeeld d.m.v. cursussen, lezingen en publicaties.

#### **Diersporencursus**

In het najaar van 2025 organiseerden we samen met René Nauta (EXTRA) een Diersporencursus. De meeste zoogdieren laten zich niet vaak zien aan mensen, terwijl ze er wel degelijk zijn! Tijdens twee online bijeenkomsten en twee velddagen leerden deelnemers verschillende sporen te ontdekken en te herkennen. René daagde uit om jezelf vragen te stellen; welke dingen vallen op in dit gebied en wat kan hier gebeurd zijn? Tijdens de velddagen werden bijzondere sporen gevonden, zoals een lang spoor van pootafdrukken van een wolf en kanaaltjes uitgegraven door bevers. De deelnemersgroep bestond uit een mix van professionele ecologen en mensen die vanuit eigen interesse meededen. Deze cursus bood hen een eerste inkijkje in het spoorzoeken die voor velen smaakte naar meer.

#### **Kennisdocument haas**

Eind 2025 is het Kennisdocument Haas gepubliceerd. De Zoogdierstichting was een van de partijen die hiervoor informatie en tekstbijdragen heeft aangeleverd. De haas is een beschermd diersoort waarvoor verbodsbepalingen, genoemd in de Omgevingswet, gelden. Het Kennisdocument Haas is een verzameling van alle actuele en relevante kennis over de haas met oog op deze beschermde status. Het kennisdocument geeft eerst een beschrijving van de soort. Vervolgens wordt uitgewerkt welke onderzoeksinspanning nodig is om inzicht te krijgen in de aanwezigheid van hazen in een plangebied, en of er mogelijk verstoring zal optreden. Daarna volgt een overzicht van voorbeelden van maatregelen om verstoring te voorkomen of compenseren. De twee voornaamste doelgroepen van het kennisdocument zijn ecologische adviseurs (wat moet er gedaan worden om hazen niet te verstoren als er een mogelijk vergunningplichtige activiteit gepland is) en bevoegde gezagen (wat moet geborgd worden als vergunning wordt verleend voor verstorende activiteiten in hazengebieden).

### **Kennisdocument laatvlieger**

De Zoogdierstichting was betrokken bij het opstellen van het BIJ12-Kennisdocument Laatvlieger. Zo'n kennisdocument is een door experts opgesteld en geactualiseerd naslagwerk over een beschermde diersoort in Nederland. Nadat de eerste versies van de kennisdocumenten (toen nog RVO Soortenstandaards) van de gewone dwergvleermuis, ruige dwergvleermuis, gewone grootoorvleermuis, rosse vleermuis en watervleermuis tussen 2013 en 2015 zijn opgesteld, duurde het bijna 10 jaar voordat werd gestart aan een kennisdocument voor de laatvlieger. Hiaten in de kennis van de ecologie van verblijfplaatsen van laat-vliegers en het ontbreken van bewezen effectieve vervangende verblijfplaatsen waren de belangrijkste redenen voor deze vertraagde start. Door de sterke opkomst van het na-isoleren van spouwmuren en daken – met een groot risico op een negatief effect op daar verblijvende laatvliegers – was de vraag naar een kennisdocument voor deze soort inmiddels zeer groot. De Zoog-dierstichting had als taak het aandragen van kennis en illustraties en het reageren op conceptversies van het schrijfteam. Waar bewezen effectieve maatregelen voor verblijfplaatsen ontbraken, werd gekozen voor het omschrijven van een stapsgewijze en toetsbare werkwijze om vanuit de eigenschappen van een aangetroffen verblijfplaats en de ecologie van de laatvlieger tot effectieve maatregelen te komen. Hoewel deze aanpak leidde tot een lijvig document werd dit kennisdocument door veel ecologen ontvangen als “een van de duidelijkere en goed onderbouwde kennisdocumenten voor vleermuizen”.

### **Vleermuizencursussen**

Elk jaar blijkt de vraag naar cursussen over vleermuizen toe te nemen. Een deel van de kennisoverdracht richtte zich op professionals in het werkveld, zoals beleidsmakers en ecologen bij (semi-)overheden en medewerkers van adviesbureaus. Daarnaast zijn er diverse cursussen voor vrijwilligers georganiseerd. Voor de NEM-VTT-vrijwilligers vond eind september een goed bezochte ‘moeilijke geluidendag’ plaats. In drie provincies zijn bijeenkomsten georganiseerd voor NEM-Zoldertellingen vleermuizen en NEM-Wintertellingen vleermuizen.

## **BESTUURLIJKE VOORNEMENS EN BESLUITEN**

De Raad van Toezicht vergaderde in 2025 vijf keer waarin o.a. de financiële en organisatorische gezondheid van de organisatie werd besproken aan de hand van de begroting en het meerjarenplan 2021-2025.

In deze meerjarenperiode is er een aantal punten waar extra aandacht voor zal zijn. Deze punten worden mogelijk bij de kerntaken meegenomen en eventueel als eigenstandig project opgepakt als zich daartoe een gelegenheid voordoet. Dit betreft vrijwilligers (ondersteuning, met speciale aandacht voor data inwinning via portalen) en het draagvlak voor onze wilde zoogdieren vergroten.

Andere belangrijke voornemens / besluiten:

1. Het voornemen is om de organisatie in te richten, opdat de onderzoeksdoelstelling optimaal ingevuld kan worden.
2. De ICT van de organisatie wordt in 2026 verder vernieuwd.
3. Het verbeteren van de datainfrastructuur.
4. Het voorsorteren op de overdracht van het bestuur in 2027.

## BEGROTING

De onderstaande begroting voor 2026 is goedgekeurd in de RvT-vergadering van 14 oktober 2025.

|                                  | <b>Begroting<br/>2026</b> |
|----------------------------------|---------------------------|
| BATEN                            | €                         |
| Projecten                        | 2.800.900                 |
| Kosten projecten                 | <u>-400.000</u>           |
| <b>BRUTO MARGE</b>               | <b>2.400.900</b>          |
| LASTEN                           |                           |
| Personeelslasten                 | 2.270.300                 |
| Afschrijvingen op vaste activa   | 32.000                    |
| Overige bedrijfskosten           | <u>519.450</u>            |
| <b>SOM VAN DE LASTEN</b>         | <b>2.821.750</b>          |
| Saldo financiële baten en lasten | -11.300                   |
| <b>RESULTAAT</b>                 | <b><u>-409.550</u></b>    |

De begroting sluit met een negatief resultaat, omdat de organisatie voornemens is:

- in 2026 het verzelfstandigingsproces te effectueren door de Zoogdierstichting volledig te scheiden van de Zoogdierverseniging, hetgeen eenmalige kosten met zich meebrengt en te investeren in databeheer
- een adjunct directeur aan te nemen

Het negatief resultaat wordt gefinancierd uit het eigen vermogen.

## BELEID VRIJ BESTEEDBAAR VERMOGEN

De Zoogdierstichting verkrijgt haar inkomsten vooral via projecten, als externe opdracht of in de vorm van projectsubsidies. Daarnaast kan de stichting ook donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten en andere verkrijgingen en baten ontvangen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De inkomsten worden besteed ter dekking van personeels-, project- en algemene kosten. De overige inkomsten worden in reserves ondergebracht. De continuïteitsreserve is een veiligheidsmechanisme voor de organisatie dat wordt opgebouwd tot deze een omvang heeft bereikt van 50% van de voor het komende jaar begrote jaarlijkse bedrijfskosten van de stichting. De bestedingsreserve, het Zoogdierfonds, wordt ingezet ter realisatie van de doelstellingen van de stichting. Hierbij ligt de nadruk op concrete beschermingsprojecten en communicatieprojecten.

### **3 JAARREKENING 2025**

### 3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

#### ACTIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)

|                          | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|--------------------------|------------------|------------------|
| €                        | €                | €                |
| <b>Vaste activa</b>      |                  |                  |
| Immateriële vaste activa | 7.844            | 661              |
| Materiële vaste activa   | 85.190           | 70.142           |
| <b>Vlottende activa</b>  |                  |                  |
| Vorderingen              | 648.165          | 522.070          |
| Liquide middelen         | 2.171.558        | 2.287.877        |
| <b>Totaal</b>            | <b>2.912.757</b> | <b>2.880.750</b> |

## PASSIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)

|                                                 |           | 31-12-2025       |           | 31-12-2024       |
|-------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
|                                                 | €         | €                | €         | €                |
| <b>Reserves en fondsen</b>                      |           |                  |           |                  |
| Continuïteitsreserve                            | 1.086.243 |                  | 946.760   |                  |
| Bestemmingsreserve Zoogdierfonds                | 277.421   |                  | 215.014   |                  |
|                                                 |           | 1.363.664        |           | 1.161.774        |
| Voorzieningen                                   |           | 54.983           |           | 37.633           |
| <b>Kortlopende schulden</b>                     |           |                  |           |                  |
| Crediteuren                                     | 166.030   |                  | 239.598   |                  |
| Belastingen en premies sociale<br>verzekeringen | 208.525   |                  | 183.829   |                  |
| Onderhanden projecten                           | 860.831   |                  | 1.028.143 |                  |
| Overige schulden en overlopende passiva         | 258.724   |                  | 229.773   |                  |
|                                                 |           | 1.494.110        |           | 1.681.343        |
| <b>Totaal</b>                                   |           | <u>2.912.757</u> |           | <u>2.880.750</u> |

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

|                                               | Begroting 2025   | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                               | €                | €                | €                |
| Projecten                                     | 3.072.800        | 3.503.026        | 3.024.969        |
| <b>Som der baten</b>                          | <b>3.072.800</b> | <b>3.503.026</b> | <b>3.024.969</b> |
| <b>Lasten</b>                                 |                  |                  |                  |
| Kosten projecten                              | 900.000          | 1.134.853        | 1.065.032        |
| Personeelslasten                              | 1.986.000        | 1.993.151        | 1.729.331        |
| Afschrijvingen                                | 28.000           | 28.973           | 27.010           |
| Huisvestingslasten                            | 64.600           | 61.275           | 59.486           |
| Algemene lasten                               | 106.100          | 104.784          | 96.334           |
| <b>Som der lasten</b>                         | <b>3.084.700</b> | <b>3.323.036</b> | <b>2.977.193</b> |
| <b>Overschot/tekort</b>                       | <b>-11.900</b>   | <b>179.990</b>   | <b>47.776</b>    |
| <b>Financiële baten en lasten</b>             |                  |                  |                  |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten        | 15.000           | 23.326           | 12.405           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten            | -900             | -1.426           | -2.302           |
| Belastingen                                   | -                | -                | -                |
| <b>Resultaat</b>                              | <b>2.200</b>     | <b>201.890</b>   | <b>57.879</b>    |
| <i>Resultaatbestemming</i>                    |                  |                  |                  |
| Continuïteitsreserve                          | -                | 139.483          | 174.759          |
| Bestemmingsreserve Zoogdierfonds              | -                | 62.407           | -7.980           |
| Bestemmingsreserve opvangen langdurig verzuim | -                | -                | -108.900         |
| <b>Bestemd resultaat</b>                      | <b>-</b>         | <b>201.890</b>   | <b>57.879</b>    |

Toelichting op begrotingsvergelijking

#### Resultaat

De Zoogdierstichting heeft het jaar 2025 met een positief resultaat van circa € 202.000 afgesloten. Ten opzichte van het resultaat in de begroting is een voordelig verschil ontstaan van circa € 200.000. De bruto-marge (baten minus projectkosten) is € 195.000 hoger dan begroot, de lasten zijn € 3.000 lager dan begroot. In onderstaande toelichting wordt waar nodig per onderdeel een verklaring gegeven voor het verschil tussen de begroting en de werkelijkheid.

#### Baten

De lagere bruto-marge is te verklaren doordat er meer declarabel werk is uitgevoerd dan begroot. Daarnaast zijn er ook positieve resultaten behaald op projecten.

#### Lasten

Personele lasten - De personeelskosten zijn € 7.000 hoger dan begroot. In 2025 zijn vooral hogere kosten gemaakt voor verzuim(begeleiding).

Rentebaten - In 2025 zijn depositorekeningen geopend waarop meer rente is vergoed dan begroot.

### 3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

*Indirecte methode*

|                                                | 2025            | 2024            |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                | €               | €               |
| Overschot/tekort                               | 179.990         | 47.776          |
| Financiële baten en lasten                     | 21.900          | 10.103          |
| Afschrijvingen                                 | 28.973          | 26.487          |
| Mutatie van debiteuren                         | -135.279        | 7.145           |
| Mutatie van overige vorderingen                | 9.184           | -37.847         |
| Mutatie van voorzieningen                      | 17.350          | 6.432           |
| Mutatie van onderhanden projecten              | -167.312        | -143.823        |
| Mutatie van crediteuren                        | -73.568         | -51.570         |
| Mutatie van overige kortlopende schulden       | 53.647          | 31.675          |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>-65.115</b>  | <b>-103.622</b> |
| Investerings in immateriële vaste activa       | -7.476          | -               |
| Desinvesteringen in immateriële vaste activa   | -               | 1.818           |
| Investerings in materiële vaste activa         | -43.728         | -34.945         |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa     | -               | 523             |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  | <b>-51.204</b>  | <b>-32.604</b>  |
| <b>Mutatie in liquide middelen</b>             | <b>-116.319</b> | <b>-136.226</b> |

### 3.4 ALGEMENE TOELICHTING

|                                          |                   |
|------------------------------------------|-------------------|
| Naam rechtspersoon                       | Zoogdierstichting |
| Rechtsvorm                               | Stichting         |
| Zetel rechtspersoon                      | Nijmegen          |
| Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel | 09148054          |

#### **Belangrijkste activiteiten**

De Zoogdierstichting heeft tot doel het steunen van de Zoogdierverseniging alsmede nationale en internationale inzet voor de studie en de bescherming van in Nederland in het wild levende inheemse zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Zij tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het ondersteunen van de vereniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden;
- het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten;
- het geven van adviezen en voorlichting;
- het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden; en
- het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting heeft geen winstoogmerk. Alle haar ter beschikking staande middelen worden ingezet ter bevordering van haar doelstelling. De Zoogdierstichting is één van de soortenorganisaties die samenwerkt in SoortenNL. De Zoogdierstichting is samen met Stichting Bargerveen, Sovon, RAVON en FLORON gevestigd in Natuurplaza te Nijmegen.

#### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Nijmegen.

### **3.5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 voor 'Richtlijn Kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

##### **Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

##### **Vergelijking met voorgaand boekjaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

##### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

##### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

#### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

##### **Immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op immateriële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde.

##### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

##### **Vorderingen**

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

De Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. De Zoogdierstichting stelt zich daarom ten doel een zogenaamde continuïteitsreserve op te bouwen tot een half maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee blijven we ruim binnen de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

### **Overige voorzieningen**

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### **Onderhanden projecten**

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de bestede kosten verminderd met de gefactureerde termijnen. Er wordt gebruik gemaakt van de methode van resultaatneming bij oplevering respectievelijk voltooiing van het project. De opbrengsten gedurende de looptijd van het project worden in de staat van baten en lasten verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald, en de projectkosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze worden gemaakt. Verliezen worden in de staat van baten en lasten verantwoord zodra deze verwacht worden.

## **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

### **Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

### **Subsidiebaten**

Subsidies van overheden waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, worden verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verwerkt in het jaar van toekenning.

Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere / verbonden organisaties-zonder-winststreven, die in wezen in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden tevens verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Deze beoordeling vindt plaats op grond van de indicatoren van Rjk C1.205, waarbij het geheel van de feiten en omstandigheden in acht wordt genomen. Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere / verbonden organisaties-zonder-winststreven, die niet in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden verwerkt in het jaar van toekenning.

Overige baten worden verantwoord in het jaar waarin het recht op de bate is ontstaan, het waarschijnlijk is dat de organisatie de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

### **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Pensioenlasten**

De Zoogdierstichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## **GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT**

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### 3.6 TOELICHTING OP BALANS

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

|                                                    | Software | Vergunning<br>en/ont-<br>heffingen | Totaal |
|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------|--------|
|                                                    | €        | €                                  | €      |
| <b>Boekwaarde 1 januari 2025</b>                   |          |                                    |        |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs               | -        | 1.467                              | 1.467  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -        | -806                               | -806   |
|                                                    | -        | 661                                | 661    |
| <b>Mutaties 2025</b>                               |          |                                    |        |
| Investeringen                                      | 3.979    | 3.497                              | 7.476  |
| Afschrijvingen                                     | -        | -293                               | -      |
|                                                    | 3.979    | 3.204                              | 7.183  |
| <b>Boekwaarde 31 december 2025</b>                 |          |                                    |        |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs               | 3.979    | 4.964                              | 8.943  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -        | -1.099                             | -1.099 |
|                                                    | 3.979    | 3.865                              | 7.844  |
| Afschrijvingspercentage                            | 20,0     | 20,0                               |        |

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

|                                                    | Computer-<br>apparatuur | Meubilair | Werk-<br>materiaal | Totaal   |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-----------|--------------------|----------|
|                                                    | €                       | €         | €                  | €        |
| <b>Boekwaarde 1 januari 2025</b>                   |                         |           |                    |          |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs               | 45.002                  | 32.484    | 70.292             | 147.778  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -22.159                 | -13.143   | -42.334            | -77.636  |
|                                                    | 22.843                  | 19.341    | 27.958             | 70.142   |
| <b>Mutaties 2025</b>                               |                         |           |                    |          |
| Investeringen                                      | 19.996                  | 1.826     | 21.906             | 43.728   |
| Afschrijvingen                                     | -9.904                  | -5.133    | -13.643            | -28.680  |
|                                                    | 10.092                  | -3.307    | 8.263              | 15.048   |
| <b>Boekwaarde 31 december 2025</b>                 |                         |           |                    |          |
| Aanschafwaarde                                     | 63.807                  | 34.309    | 92.199             | 190.315  |
| Cumulatieve afschrijvingen                         | -30.872                 | -18.275   | -55.978            | -105.125 |
|                                                    | 32.935                  | 16.034    | 36.221             | 85.190   |
| Afschrijvingspercentage (gemiddeld)                | 20,0                    | 20,0      | 20,0               |          |

## VORDERINGEN

|                                                  | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | €              | €              |
| Debiteuren                                       | 581.527        | 446.248        |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b> |                |                |
| Vooruitbetaalde kosten                           | 37.525         | 28.715         |
| Nog te ontvangen rente                           | 10.911         | 10.588         |
| Waarborgsommen                                   | 4.529          | 4.507          |
| Rekening-courant SoortenNL                       | 4.267          | -              |
| Nog te ontvangen uitkeringen                     | 4.097          | 7.428          |
| Vordering Natuurplaza                            | 3.800          | 3.800          |
| Pensioenpremie                                   | 1.214          | -              |
| Rekening-courant Zoogdierverseniging             | 239            | 10.558         |
| Tussenrekening verloning declaraties             | 56             | -              |
| Door te belasten kosten                          | -              | 10.073         |
| Dubbele betalingen                               | -              | 153            |
|                                                  | 66.638         | 75.822         |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>648.165</b> | <b>522.070</b> |

### Toelichting

#### Debiteuren

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

#### Overige vorderingen en overlopende activa

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2024: geen).

## LIQUIDE MIDDELEN

|                                     | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | €                | €                |
| <b>Banktegoeden</b>                 |                  |                  |
| Triodos Bank NV, rekening-courant   | 571.032          | 520.747          |
| Triodos Bank NV, depositorekeningen | 1.100.000        | 800.000          |
| ASN Bank, spaarrekening             | 400.285          | 867.358          |
| ING Bank N.V., betaalrekening       | 49.069           | 49.331           |
| ING Bank N.V., spaarrekening        | 51.172           | 50.441           |
| <b>Totaal</b>                       | <b>2.171.558</b> | <b>2.287.877</b> |

### Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## RESERVES EN FONDSEN

|                                  | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | €                | €                |
| Continuïteitsreserve             | 1.086.243        | 946.760          |
| Bestemmingsreserve Zoogdierfonds | 277.421          | 215.014          |
| <b>Totaal</b>                    | <b>1.363.664</b> | <b>1.161.774</b> |
| <i>Continuïteitsreserve</i>      | <i>2025</i>      | <i>2024</i>      |
|                                  | €                | €                |
| Stand 1 januari                  | 946.760          | 772.001          |
| Resultaatbestemming              | 139.483          | 174.759          |
|                                  | 1.086.243        | 946.760          |
| <b>Stand 31 december</b>         | <b>1.086.243</b> | <b>946.760</b>   |

In overeenstemming met het bestuursbesluit d.d. 11-04-2016 is besloten tot het vormen van een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd tot 50% van de jaarlijkse bedrijfskosten. Van een positief resultaat wordt het begrote resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve, voor zover het resultaat dit toelaat. Indien het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft wordt van het meerdere 50% toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

|                                         |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Bestemmingsreserve Zoogdierfonds</i> | <i>2025</i>    | <i>2024</i>    |
|                                         | €              | €              |
| Stand 1 januari                         | 215.014        | 222.994        |
| Bestedingen                             | -75.000        | -72.843        |
| Toevoegingen                            | 137.407        | 64.863         |
|                                         | 277.421        | 215.014        |
| <b>Stand 31 december</b>                | <b>277.421</b> | <b>215.014</b> |

Dit betreft een bestemmingsreserve van de Zoogdierstichting. Het Zoogdierfonds bevordert de studie en bescherming van populaties wilde (inheemse) zoogdieren. Het Zoogdierfonds ondersteunt projecten met een concreet beschermingsdoel en/of de communicatie over de bescherming en studie van wilde (inheemse) zoogdieren.

Wanneer het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft, wordt van het meerdere 50% toegewezen aan deze bestemmingsreserve. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit in 2024, voor € 75.000 bestemd voor de inzet van een communicatiemedewerker en contentspecialist om de communicatiedoelstellingen van de stichting te helpen realiseren. In het boekjaar 2025 is hiervan € 75.000 aangewend.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit in 2025, voor het volledige saldo per 31 december 2025 bestemd voor het ontvlechtsproces als gevolg van de verzelfstandiging van bescherming in een aparte organisatie. In het boekjaar 2025 is hiervan nog niets aangewend.

## VOORZIENINGEN

|                                                | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | €             | €             |
| Voorziening individueel ontwikkelbudget        | 54.983        | 37.633        |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>54.983</b> | <b>37.633</b> |
| <i>Voorziening individueel ontwikkelbudget</i> | <i>2025</i>   | <i>2024</i>   |
|                                                | €             | €             |
| Stand 1 januari                                | 37.633        | 31.201        |
| Toename van voorziening                        | 37.903        | 33.408        |
| Gebruik van voorziening                        | -11.397       | -13.228       |
| Vrijval van voorziening                        | -9.156        | -13.748       |
| <b>Stand 31 december</b>                       | <b>54.983</b> | <b>37.633</b> |

Dit betreft een voorziening voor het beschikbaar gestelde budget aan werknemers voor het volgen van opleidingen en cursussen. Een werknemer kan zijn individuele ontwikkelingsbudget gedurende drie opeenvolgende jaren opsparen. Na drie jaar vervalt het niet gebruikte deel van het budget.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                     | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                     | €                | €                |
| Crediteuren                                         | 166.030          | 239.598          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                  |                  |
| Omzetbelasting                                      | 171.531          | 155.583          |
| Loonheffing                                         | 36.994           | 28.246           |
|                                                     | 208.525          | 183.829          |
| Onderhanden projecten                               | 860.831          | 1.028.143        |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>      |                  |                  |
| Vakantiedagenverplichting                           | 93.958           | 61.073           |
| Vakantiegeldverplichting                            | 77.200           | 67.236           |
| Eindejaarsuitkering                                 | 36.669           | 32.436           |
| Nog te ontvangen inkoopfacturen projecten           | 28.478           | 47.980           |
| Nog te betalen kosten                               | 13.373           | 11.164           |
| Accountantskosten                                   | 5.961            | 5.171            |
| Rekening-courant Stichting DEC Veldwerk Nederland   | 3.085            | 4.295            |
| Pensioenpremie                                      | -                | 253              |
| Rekening-courant SoortenNL                          | -                | 165              |
|                                                     | 258.724          | 229.773          |
| <b>Totaal</b>                                       | <b>1.494.110</b> | <b>1.681.343</b> |

### Toelichting

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2024: geen).

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

### **Fiscale eenheid**

De Zoogdierstichting maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de BTW, genaamd Fiscale eenheid Vereniging voor Zoogdierkunde en Zoogdierbescherming / Zoogdierstichting. De Zoogdierstichting is hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van de fiscale eenheid.

De fiscale eenheid eindigt vanaf 1 januari 2026 voor de BTW. De (rechts)personen die bij de fiscale eenheid hoorden blijven tot 5 januari 2026 hoofdelijk aansprakelijk voor de BTW-schulden van de fiscale eenheid en van elkaar.

### **Huurverplichtingen**

De stichting Natuurplaza, waar de Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging onderdeel van is, is per 1 oktober 2019 een huurverplichting voor 10 jaar aangegaan met de BV Campus te Nijmegen tot en met 30 september 2029. De huur bedraagt circa € 57.000 per jaar.

### 3.7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### BATEN

|                               | 2025             | 2024             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | €                | €                |
| <b>Projecten</b>              |                  |                  |
| Projecten                     | 3.333.370        | 2.877.715        |
| Mutatie onderhanden projecten | 167.312          | 143.823          |
| Royalties                     | 1.679            | 3.031            |
| Overige opbrengsten           | 665              | 400              |
|                               | <u>3.503.026</u> | <u>3.024.969</u> |
|                               | <u>3.503.026</u> | <u>3.024.969</u> |

#### Baten

De baten projecten bestaan voor € 1.026.000 uit projectsubsidiebatens, voor € 53.798 uit baten van loterijorganisaties en voor € 0 uit baten van fondsen. Van de projectsubsidiebatens heeft € 723.000 een meerjarig karakter. De projectsubsidiebatens van € 1.026.000 betreffen voor € 818.000 Rijk, € 185.000 overige organisaties, € 18.000 zelfstandige bestuursorganen en € 5.000 de EU. De baten uit loterijorganisaties hebben geen structureel karakter. Nog niet alle subsidies zijn definitief vastgesteld.

#### LASTEN

|                         | 2025             | 2024             |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | €                | €                |
| <b>Kosten projecten</b> |                  |                  |
| Werk derden             | 725.710          | 933.797          |
| Materialen/drukwerk     | 214.583          | 60.851           |
| Reis- en verblijfkosten | 158.778          | 52.529           |
| Overige projectkosten   | 25.515           | 10.153           |
| Kosten vrijwilligers    | 10.267           | 7.702            |
|                         | <u>1.134.853</u> | <u>1.065.032</u> |

|                                             | 2025             | 2024             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                             | €                | €                |
| <b>Personeelslasten</b>                     |                  |                  |
| Lonen en salarissen                         | 1.401.506        | 1.322.609        |
| Mutatie vakantiegeld en -dagen              | 143.195          | 17.427           |
| Ontvangen ziekengeld en overige uitkeringen | -116.248         | -80.090          |
| Uitleen personeel                           | -11.115          | -13.440          |
|                                             | <u>1.417.338</u> | <u>1.254.724</u> |
| Sociale lasten                              | 262.996          | 223.996          |
| Pensioenpremies                             | 102.057          | 88.635           |
| Ziekengeldverzekering                       | 48.314           | 42.677           |
|                                             | <u>413.367</u>   | <u>355.308</u>   |
| Reiskostenvergoeding                        | 46.878           | 38.721           |
| Individueel ontwikkelbudget                 | 27.974           | 19.911           |
| Inhuur personeel                            | 21.668           | 14.335           |
| Arbodienst                                  | 15.846           | 12.013           |
| Personeelsactiviteiten                      | 10.178           | 9.649            |
| Organisatieontwikkeling                     | 8.522            | 5.114            |
| Vaccinaties en screenings                   | 8.165            | -                |
| Ziekengeld bruto                            | 6.147            | 8.218            |
| Overige personeelskosten                    | 5.682            | 8.868            |
| Thuiswerkvergoeding                         | 5.243            | -                |
| Kantinekosten                               | 2.637            | 1.969            |
| Overige kostenvergoedingen                  | 2.535            | 8.719            |
| Stagiars                                    | 848              | -                |
| Overige bruto componenten                   | 123              | -                |
|                                             | <u>1.993.151</u> | <u>1.729.331</u> |
| <b>Afschrijvingen</b>                       |                  |                  |
| Afschrijvingen materiële vaste activa       | 28.680           | 26.800           |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa     | 293              | 293              |
| Boekresultaten                              | -                | -83              |
|                                             | <u>28.973</u>    | <u>27.010</u>    |
| <b>Huisvestingslasten</b>                   |                  |                  |
| Huur onroerende zaken                       | 56.092           | 54.527           |
| Overige huisvestingskosten                  | 5.183            | 4.959            |
|                                             | <u>61.275</u>    | <u>59.486</u>    |

|                                  | 2025             | 2024             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | €                | €                |
| <b>Algemene lasten</b>           |                  |                  |
| Administratiesoftware            | 17.654           | 15.482           |
| Samenwerkingsverbanden           | 15.599           | 12.384           |
| Automatisering                   | 14.909           | 13.204           |
| Zoogdierorganisatie 2.0          | 10.561           | 4.667            |
| Kosten Wet op de Dierproeven     | 9.678            | 9.345            |
| Accountantskosten                | 6.341            | 5.651            |
| Telefoon- / internetabonnementen | 5.892            | 5.968            |
| Loonadministratiekosten          | 5.638            | 4.903            |
| Verzendkosten                    | 4.240            | 2.989            |
| Verzekeringen                    | 3.218            | 2.444            |
| Overige kosten Natuurplaza       | 2.638            | 839              |
| Kleine inventaris                | 2.442            | 3.189            |
| Contributies en abonnementen     | 2.336            | 1.470            |
| Advieskosten                     | 2.143            | 5.482            |
| Bestuurskosten                   | 1.291            | 1.462            |
| Overige algemene kosten          | 1.144            | 635              |
| Kantoorbenodigdheden             | 854              | 869              |
| Educatie                         | 553              | -                |
| Reis- en verblijfkosten          | 72               | 1.623            |
| Correctie niet aftrekbare btw    | -2.419           | 2.174            |
| PR-kosten                        | -                | 877              |
| Oninbare debiteuren              | -                | 677              |
|                                  | 104.784          | 96.334           |
| <b>Totaal</b>                    | <b>3.323.036</b> | <b>2.977.193</b> |

#### Toelichting

Per 31 december 2025 heeft de Zoogdierstichting 36 werknemers in dienst, gemiddeld over 2025 24,33 FTE (2024: 32 werknemers/22,10 FTE).

#### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

|                                   | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | €             | €             |
| Rentebaten banken                 | 23.326        | 12.405        |
| Rentelasten banken                | -981          | -840          |
| Rentelasten andere partijen       | -445          | -1.462        |
| <b>Financiële baten en lasten</b> | <b>21.900</b> | <b>10.103</b> |

### **3.8 OVERIGE TOELICHTINGEN**

#### **ONDERTEKENING**

Nijmegen,

*Naam*

*Handtekening*

P.J.M. Bergers  
(directeur-bestuurder)

J.W.F. Reumer (voorzitter)

E.M. Bosma (lid)

P. Milders (lid)

L. Kronshorst (lid)

## **4 BIJLAGEN**

## 4.1 BEGROTING

|                                        | Begroting 2026   | 2025             | Begroting 2025   |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | €                | €                | €                |
| Projecten                              | 2.800.900        | 3.503.026        | 3.072.800        |
| <b>Som der baten</b>                   | <b>2.800.900</b> | <b>3.503.026</b> | <b>3.072.800</b> |
| <b>Lasten</b>                          |                  |                  |                  |
| Kosten projecten                       | 400.000          | 1.134.853        | 900.000          |
| Personeelslasten                       | 2.270.300        | 1.993.151        | 1.986.000        |
| Afschrijvingen                         | 32.000           | 28.973           | 28.000           |
| Huisvestingslasten                     | 66.800           | 61.275           | 64.600           |
| Algemene lasten                        | 452.650          | 104.784          | 106.100          |
| <b>Som der lasten</b>                  | <b>3.084.700</b> | <b>3.323.036</b> | <b>3.084.700</b> |
| <b>Overschot/tekort</b>                | <b>-398.250</b>  | <b>179.990</b>   | <b>-11.900</b>   |
| <b>Financiële baten en lasten</b>      |                  |                  |                  |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 11.300           | 23.326           | 15.000           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | -                | -1.426           | -900             |
| <b>Resultaat</b>                       | <b>-409.550</b>  | <b>201.890</b>   | <b>2.200</b>     |