

Zoogdierstichting

Nijmegen

Rapport inzake de jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING	3
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 BESTUURSVERSLAG	5
3 JAARREKENING 2024	11
3.1 Balans per 31 december 2024	12
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	14
3.3 Kasstroomoverzicht over 2024	15
3.4 Algemene toelichting	16
3.5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	17
3.6 Toelichting op balans	19
3.7 Toelichting op staat van baten en lasten	24
3.8 Overige toelichtingen	27
4 BIJLAGEN	28
4.1 Begroting	29

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van de Zoogdierstichting

De jaarrekening van de Zoogdierstichting te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Zoogdierstichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 13 mei 2025.

WITH Accountants B.V.
M. Stuij AA

2 BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG 2024

Inleiding

Het voorliggende bestuursverslag vloeit voort uit de eisen die gelden voor organisaties zonder winststreven die hun jaarcijfers willen rapporteren volgens Rjk1 , hoofdstuk C1 'Kleine-organisaties-zonder-winststreven'. Het bestuursverslag vormt samen met de jaarrekening en het jaarverslag de verantwoording van de Zoogdierstichting over 2024.

Bestuur

Tot 10 december kende de Zoogdierstichting een bestuur-directiemodel. Vanaf 10 december 2024 kent de Zoogdierstichting een Raad-van-Toezichtmodel. Vanaf 10 december is de heer Piet Bergers directeur-bestuurder van de Zoogdierstichting.

De directeur-bestuurder van de Zoogdierstichting stelt het beleid op en voert dit uit. Het managementteam bestaat uit de directeur en drie teamleiders.

De Raad van Toezicht ziet toe op de algemene gang van zaken van de stichting en ziet toe op het door de bestuurder gevoerde beheer en beleid.

De voorzitter van de Raad van Toezicht wordt benoemd door het bestuur van de Zoogdierverseniging.

Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht is een onbezoldigde functie.

De volgende personen hadden tot 10 december 2024 zitting in het bestuur en vormden daarna de Raad van Toezicht:

Voorzitter:	Hero Prins
Secretaris:	Daan Jacobs (afgetreden per 31-12-2024)
Penningmeester:	Pieter van der Kloet

Doelstelling en beleid

De Zoogdierstichting heeft ten doel zich nationaal en internationaal in te zetten voor de studie en bescherming van de in Nederland in het wild levende zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Daarnaast heeft de Zoogdierstichting ten doel de Zoogdierverseniging te ondersteunen.

De Zoogdierstichting tracht dit doel onder meer te bereiken door het ondersteunen van de Zoogdierverseniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden, het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten, het geven van adviezen en voorlichting, het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden en het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting bundelt veel kennis en ervaring die cruciaal is voor een goede bescherming van onze inheemse wilde zoogdierpopulaties en hun leefgebieden. De medewerkers van de stichting en veel leden van de vereniging zijn experts op het gebied van zoogdieronderzoek en -bescherming. Daarnaast mobiliseert de Zoogdierstichting duizenden vrijwilligers en bereikt ze veel betrokken burgers. Deze combinatie van factoren zorgt voor meer impact, draagvlak en maatschappelijke relevantie.

Voor de periode 2021-2025 heeft de Zoogdierstichting op basis van strategische keuzes en doelstellingen vier kerntaken onderscheiden. In het onderstaande overzicht zijn de kerntaken benoemd. De invulling van de kerntaken met activiteiten en projecten is dynamisch.

- Kennisverwerving en -verspreiding
- Bescherming
- Communicatie
- Innovatie en methodieontwikkeling

Activiteiten 2024

Onderzoek & Monitoring

Netwerk ecologische monitoring

Het NEM is al jarenlang een belangrijk project voor de Zoogdierstichting. Binnen het NEM worden veel soorten zoogdieren gevolgd in aantal en/of in verspreiding. Dankzij de tellingen van honderden vrijwilligers, waar het CBS trends van maakt, hebben we een goed beeld hoe het gaat met de diverse soorten. Het NEM is ongelooflijk belangrijk voor de politiek en is een graadmeter voor de kwaliteit van de natuur in Nederland. Doordat provincies steeds meer en gedetailleerdere data nodig hebben, is een uitbreiding van de NEM Meetprogramma's wenselijk. Wij danken alle tellers voor hun inspanningen!

Tweekleurige vleermuis en mopsvleermuis

In de provincie Utrecht werden weer verblijfplaatsen van tweekleurige vleermuis vastgesteld nadat de verblijfplaatsen een aantal jaar uit beeld waren. Hierdoor is deze soort (weer) goed in beeld bij de betrokken overheden en zijn aanvullende beschermingsmaatregelen getroffen. In Gelderland werden op verzoek van de provincie kasten voor mopsvleermuis opgehangen om de in 2023 ontdekte populatie voldoende verblijfplaatsen te bieden en werd gestart met onderzoek om het leefgebied in beeld te brengen.

Windturbines

Op het gebied van wind op land werden onderzoeken gerealiseerd in samenwerking met diverse partijen. Zo werd het protocol voor onderzoek naar vleermuizen in windparken geactualiseerd. Ook werd onderzoek gedaan naar de vliegroutes van migrerende vleermuissoorten die relatief vaak slachtoffer worden van windturbines. En werden de eerste stappen gezet om te komen tot modellen voor foerageergebieden van vleermuizen. Tevens werd met de sector en met betrokken ministeries gesproken over de aanpak van populatieversterking in het kader van wind op land, om de schadelijke effecten van windenergie en hoogspanningslijnen op vogels en vleermuizen te verminderen.

Monitoring A12

In de periode van maart tot en met oktober heeft de Zoogdierstichting samen met Ravon en Ecogroen de zes-jaarlijkse monitoring uitgevoerd naar de functionaliteit van de faunavoorzieningen over en onder de A12 op het traject tussen Ede en Arnhem. Met behulp van cameravallen zijn de werking van twee boomarterportalen, de faunabuizen en het medegebruik van de fietstunnels door zoogdieren gemonitord. Ook heeft er vleermuisonderzoek plaatsgevonden, waarbij er is gekeken of en in welke mate vleermuizen gebruikmaken van de fietstunnels en wegportalen om de snelweg over te steken. Waar de boomarterportalen in het verleden nauwelijks leken te worden gebruikt, bleek dat één van de twee portalen nu door verschillende boomarters werd gebruikt en werden er bijna dagelijks passages vastgelegd. Het eindrapport vormt een analyse van de waarnemingen met aanbevelingen voor de faunavoorzieningen.

Noordse woelmuis en kiekendieven op Texel

Om de voedselsituatie van blauwe kiekendief op Texel te verbeteren is in 2023 een project gestart om de invloed van verschillende vormen van begrazing op aantallen en soortsaamenstelling van muizen te onderzoeken. Er zijn drie gebieden van Staatsbosbeheer (Geul, Bollenkamer en De Nederlanden) geselecteerd, met verschillende vormen van beheer. In elk gebied is een raster van 100 vallen uitgezet om de daar aanwezige muizen te vangen. Alle noordse woelmuizen en aardmuizen worden voorzien van een transponder om ze na terugvangst individueel te kunnen herkennen. Het onderzoek is in 2024 herhaald. Het uiteindelijke doel is dat er in kaart wordt gebracht met welk specifiek terreinbeheer noordse woelmuizen en predatoren beter kunnen worden gefaciliteerd.

Dagactieve Zoogdieren en KNJV-tellingen tonen eerste overeenstemming

Binnen het project *Evaluatie KNJV-wildvoorjaarstellingen* heeft de Zoogdierstichting meegewerkt aan de evaluatie van het telprotocol van de wildtellingen van de KNJV (Koninklijke Nederlandse Jagersvereniging) en de betrouwbaarheid van gegevens over hazen- en konijnenpopulaties. Het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) voerde statistische analyses uit en vergeleek gegevens van het meetprogramma *Dagactieve Zoogdieren* (DAZ) en de KNJV-wildtellingen (2013-2023). Waar de wildtellingen op provinciaal niveau voldoende dekking bereikten, liggen de korte termijn trends van beide meetprogramma's vaak dicht bij elkaar, wat erop wijst dat beide methodes vergelijkbare populatieontwikkelingen registreren. Het CBS benadrukt verder dat een striktere naleving en validatie van het wildtellingen protocol een belangrijk aandachtspunt is. Dit project was een eerste stap om de samenwerking te versterken en biedt perspectief op geïntegreerde trendanalyses.

Bescherming

Kennisdocumenten

Wanneer ruimtelijke activiteiten plaatsvinden waarbij vleermuizen in het geding zijn, moeten – vanwege de beschermde status van vleermuizen – maatregelen genomen worden om schade te voorkomen of te verzachten. Welke maatregelen dat zijn, staat beschreven in zogenaamde Kennisdocumenten. BIJ12 is verantwoordelijk voor deze Kennisdocumenten. De Zoogdierstichting heeft in 2024 gewerkt aan kennisdocumenten van BIJ12 over ruige dwergvleermuis, laatvlieger en gewone grootoorvleermuis.

Energietransitie

Voor vleermuizen was in 2024 de energietransitie een belangrijk onderwerp. De Zoogdierstichting bracht kennis en ervaring in aan tafel bij de Taskforce energietransitie waar de knelpunten tussen isoleren en bescherming van populaties van vleermuizen met alle belanghebbende partijen worden aangepakt. Vanuit die rol keken we met een kritische en open blik mee bij het toepasbaar maken van technieken zoals eDNA om locaties van verblijfplaatsen in beeld te krijgen en meer geautomatiseerde toepassingen om vleermuisveldwerk efficiënter te maken. De bescherming van vleermuispopulaties is hierbij steeds leidend.

Bescherming eikelmuis

Om de eikelmuisen te beschermen is er een overkoepelend plan opgesteld waarbij alle betrokken organisaties samenwerken: het Eikelmuisbeschermingsplan. Het succesvolle fokprogramma voor de eikelmuispopulatie op de Bemelerberg heeft bijgedragen aan een advies van de begeleidingsgroep om ook voor de populatie eikelmuisen van het Savelsbos een fokprogramma op te starten. Naar verwachting zullen in 2025 de eerste gefokte eikelmuisen worden teruggeplaatst in het Savelsbos. Vanuit het Eikelmuisbeschermingsplan is in 2024 begonnen met het beplanten van voor eikelmuisen geschikte habitats om corridors tussen de verschillende leefgebieden te realiseren.

Kennisoverdracht

Otterexcursie

In juli werd een groep enthousiaste natuur- en waterbeheerders rondgeleid langs otterleefgebied tijdens een driedaagse otterexcursie. De opgedane kennis wordt ingezet in het Interreg project 'Otter over de grens'. Vlaanderen en Zuid-Nederland nemen voor de otter een cruciale plaats in. In het verleden is er namelijk een groot gebied geweest, van zuidwest-Frankrijk tot noordoost-Duitsland, waar geen otters meer voorkwamen. Na de eerste (her)vestiging van otters kan een sterke otterpopulatie in het zuiden van de Lage Landen een mooie springplank vormen. Aangezien samenwerking heel belangrijk is om voor de otter echt het verschil te maken, werd het Interreg project Vlaanderen-Nederland 'Otter over de Grens' opgezet.

Tuintellingen

Samen met enkele andere soortenorganisaties heeft de Zoogdierstichting in 2024 het beheer van de Tuintellingen website overgenomen van de Vogelbescherming. Deze overname was voor de gebruikers niet merkbaar maar vereiste wel een flinke inspanning. Het resultaat was gelukkig prima: zowel de mollentelling in februari, de egeltelling in september als de vleermuistuintelling in mei leverden veel waarnemingen op. Ook de pers besteedde veel aandacht aan de Tuintellingen.

Overige cursussen

De Zoogdierstichting heeft in 2024 veel cursussen over vleermuisen gegeven en ziet de vraag naar kennis hierover toenemen. Een deel van onze cursussen is gericht op het tellen door de vrijwilligers in de meetnetten zoals NEM-VTT. Een ander deel is gericht op verschillende onderwerpen voor professionals in het werkveld, zoals beleidsmakers en ecologen bij (semi)overheden en medewerkers van adviesbureaus. De Zoogdierstichting werkt samen met landelijke organisaties en overheid/heden om opleidingstrajecten voor vleermuisecologen op te zetten. In het voor- en najaar is opnieuw de Professionele opleiding wolvendossier georganiseerd om professionals in korte tijd veel kennis over de wolf bij te brengen.

Symposium Kenniscentrum Bever

Op 17 oktober vond het symposium Kenniscentrum Bever plaats. Een kennisuitwisseling die in het teken stond van elkaar ontmoeten en begrijpen. Belangrijke vraag die besproken werd: Hoe kunnen we veilig en duurzaam samenleven met bever en das? Het symposium werd bezocht door dijkbeheerders, ecologen, beleidsmakers van waterschappen, vertegenwoordigers van Rijkswaterstaat, provincies, ProRail en natuurbeschermingsorganisaties.

Bestuurlijke voornemens en besluiten

Het bestuur vergaderde in 2024 acht keer waarin o.a. de financiële en organisatorische gezondheid van de organisatie werd besproken aan de hand van de begroting en het meerjarenplan 2021-2025.

In deze meerjarenperiode is er een aantal punten waar extra aandacht voor zal zijn. Deze punten worden mogelijk bij de kerntaken meegenomen en eventueel als eigenstandig project opgepakt als zich daartoe een gelegenheid voordoet. Dit betreft vrijwilligers (ondersteuning, met speciale aandacht voor data inwinning via portalen) en het draagvlak voor onze wilde zoogdieren vergroten.

Andere belangrijke voornemens / besluiten:

1. Het voornemen is om de organisatiedoelstellingen in 2025 complementair te maken aan die van de vereniging.
2. De ICT van de organisatie wordt in 2025 verder vernieuwd.
3. De stichting gaat in 2025 een leidende rol spelen bij de organisatie van een internationaal wetenschappelijk congres over het samenleven met wolven.

Begroting

De onderstaande begroting voor 2025 is goedgekeurd in de bestuursvergadering van 12 november 2024.

	Begroting 2025
BATEN	€
Projecten	3.072.800
Kosten projecten	<u>-900.000</u>
BRUTO MARGE	2.172.800
LASTEN	
Personeelslasten	1.986.000
Afschrijvingen op vaste activa	28.000
Overige bedrijfskosten	<u>170.700</u>
SOM VAN DE LASTEN	2.184.700
Saldo financiële baten en lasten	-14.100
RESULTAAT	<u>2.200</u>

Beleid vrij besteedbaar vermogen

De Zoogdierstichting verkrijgt haar inkomsten vooral via projecten, als externe opdracht of in de vorm van projectsubsidies. Daarnaast kan de stichting ook donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten en andere verkrijgingen en baten ontvangen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De inkomsten worden besteed ter dekking van personeels-, project- en algemene kosten. De overige inkomsten worden in reserves ondergebracht. De continuïteitsreserve is een veiligheidsmechanisme voor de organisatie dat wordt opgebouwd tot deze een omvang heeft bereikt van 50% van de voor het komende jaar begrote jaarlijkse bedrijfskosten van de stichting. De bestedingsreserve, het Zoogdierfonds, wordt ingezet ter realisatie van de doelstellingen van de stichting. Hierbij ligt de nadruk op concrete beschermingsprojecten en communicatieprojecten.

3 JAARREKENING 2024

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2024		31-12- 2023
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		661		2.166
Materiële vaste activa		70.142		62.520
Vlottende activa				
Vorderingen		522.070		491.368
Liquide middelen		2.287.877		2.424.103
Totaal		<u>2.880.750</u>		<u>2.980.157</u>

PASSIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2024		31-12- 2023
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	946.760		772.001	
Bestemmingsreserve Zoogdierfonds	215.014		222.994	
Bestemmingsreserve opvangen langdurig verzuim	-		108.900	
		1.161.774		1.103.895
Voorzieningen		37.633		31.201
Kortlopende schulden				
Crediteuren	239.598		291.168	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	183.829		131.411	
Overige schulden en overlopende passiva	229.773		250.516	
Onderhanden projecten	1.028.143		1.171.966	
		1.681.343		1.845.061
Totaal		<u>2.880.750</u>		<u>2.980.157</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Begroting 2024	2024	2023
	€	€	€
Projecten	2.878.400	3.024.969	2.680.720
Som der baten	2.878.400	3.024.969	2.680.720
Lasten			
Kosten projecten	900.000	1.065.032	969.454
Personeelslasten	1.796.800	1.729.331	1.434.048
Afschrijvingen	30.000	27.010	23.446
Huisvestingslasten	60.100	59.486	55.162
Algemene lasten	89.400	96.334	77.943
Som der lasten	2.876.300	2.977.193	2.560.053
Overschot/tekort	2.100	47.776	120.667
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	12.405	1.092
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.100	-2.302	-768
Belastingen	-	-	-
Resultaat	1.000	57.879	120.991
<i>Resultaatbestemming</i>			
Continuïteitsreserve	-	174.759	85.745
Bestemmingsreserve Zoogdierfonds	-	-7.980	12.669
Bestemmingsreserve opvangen langdurig verzuim	-	-108.900	22.577
Bestemd resultaat	-	57.879	120.991

Toelichting op begrotingsvergelijking

Resultaat

De Zoogdierstichting heeft het jaar 2024 met een positief resultaat van circa € 58.000 afgesloten. Ten opzichte van het resultaat in de begroting is een voordelig verschil ontstaan van circa € 57.000. De bruto marge (baten minus projectkosten) is € 18.000 lager dan begroot, de lasten zijn € 64.000 lager. In onderstaande toelichting wordt waar nodig per onderdeel een verklaring gegeven voor het verschil tussen de begroting en de werkelijkheid.

Baten

De lagere bruto marge is te verklaren doordat er minder declarabel werk is uitgevoerd, o.a. door langdurig verzuim van personeel. Daarnaast zijn er ook voorzieningen getroffen op projecten.

Lasten

Personele lasten - De personeelskosten zijn € 67.000 lager dan begroot. In 2024 is sprake geweest van langdurig verzuim, de ziekteverzuimverzekering heeft hiervoor uitkeringen gedaan.

Afschrijvingen - De afschrijvingskosten zijn € 3.000 lager, doordat er in 2024 minder is geïnvesteerd dan begroot.

Kosten - De overige kosten zijn € 6.000 hoger dan begroot. Met name de kosten Wet op de Dierproeven is hoger, doordat er meer inzet is gevraagd van de proefdierdeskundige.

Rentebaten - In 2024 zijn depositorekeningen geopend waarop een hogere rente dan op de spaarrekeningen wordt vergoed.

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

Indirecte methode

	2024	2023
	€	€
Overschot/tekort	47.776	120.667
Financiële baten en lasten	10.103	324
Afschrijvingen	26.487	23.446
Mutatie van debiteuren	7.145	63.076
Mutatie van overige vorderingen	-37.847	4.754
Mutatie van voorzieningen	6.432	1.286
Mutatie van onderhanden projecten	-143.823	299.816
Mutatie van crediteuren	-51.570	-57.913
Mutatie van overige kortlopende schulden	31.675	10.350
Kasstroom uit operationele activiteiten	-103.622	465.806
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	1.818	3.000
Investerings in materiële vaste activa	-34.945	-22.381
Desinvesteringen in materiële vaste activa	523	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-32.604	-19.381
Mutatie in liquide middelen	-136.226	446.425

3.4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Zoogdierstichting
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Nijmegen
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	09148054

Belangrijkste activiteiten

De Zoogdierstichting heeft tot doel het steunen van de Zoogdierverseniging alsmede nationale en internationale inzet voor de studie en de bescherming van in Nederland in het wild levende inheemse zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Zij tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het ondersteunen van de vereniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden;
- het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten;
- het geven van adviezen en voorlichting;
- het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden; en
- het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting heeft geen winstoogmerk. Alle haar ter beschikking staande middelen worden ingezet ter bevordering van haar doelstelling. De Zoogdierstichting is één van de soortenorganisaties die samenwerkt in SoortenNL. De Zoogdierstichting is samen met Stichting Bargerveen, Sovon, RAVON en FLORON gevestigd in Natuurplaza te Nijmegen.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Nijmegen.

3.5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 voor 'Richtlijn Kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op immateriële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel.

De Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. De Zoogdierstichting stelt zich daarom ten doel een zogenaamde continuïteitsreserve op te bouwen tot een half maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Hiermee blijven we ruim binnen de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

Overige voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de bestede kosten verminderd met de gefactureerde termijnen. Er wordt gebruik gemaakt van de methode van resultaatneming bij oplevering respectievelijk voltooiing van het project. De opbrengsten gedurende de looptijd van het project worden in de staat van baten en lasten verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald, en de projectkosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze worden gemaakt. Verliezen worden in de staat van baten en lasten verantwoord zodra deze verwacht worden.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Pensioenlasten

De Zoogdierstichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

3.6 TOELICHTING OP BALANS

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Vergunningen/ontheffingen €
Boekwaarde 1 januari 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	3.285
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.119
	2.166
Mutaties 2024	
Desinvesteringen	-1.818
Afschrijving op desinvesteringen	606
Afschrijvingen	-293
	-1.505
Boekwaarde 31 december 2024	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.467
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-806
	661
Afschrijvingspercentage	20,0

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Computerapparatuur €	Meubilair €	Werkmateriaal €	Totaal €
Boekwaarde 1 januari 2024				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	45.521	27.191	64.118	136.830
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-26.415	-17.611	-30.284	-74.310
	19.106	9.580	33.834	62.520
Mutaties 2024				
Investeringen	11.807	16.964	6.174	34.945
Desinvesteringen	-7.576	-11.671	-	-19.247
Afschrijving op desinvesteringen	7.576	11.148	-	18.724
Afschrijvingen	-8.070	-6.680	-12.050	-26.800
	3.737	9.761	-5.876	7.622
Boekwaarde 31 december 2024				
Aanschafwaarde	45.002	32.484	70.292	147.778
Cumulatieve afschrijvingen	-22.159	-13.143	-42.334	-77.636
	22.843	19.341	27.958	70.142
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	20,0	

VORDERINGEN

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Debiteuren	446.248	453.393
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	28.715	16.457
Nog te ontvangen rente	10.588	-
Rekening-courant Zoogdiervereniging	10.558	5.127
Door te belasten kosten	10.073	7.124
Nog te ontvangen uitkeringen	7.428	636
Waarborgsommen	4.507	4.484
Vordering Natuurplaza	3.800	3.800
Dubbele betalingen	153	-
Rekening-courant Stichting DEC Veldwerk Nederland	-	347
	75.822	37.975
Totaal	522.070	491.368

Toelichting

Debiteuren

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen en overlopende activa

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2023: geen).

LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Banktegoeden		
Triodos Bank NV, rekening-courant	520.747	483.497
Triodos Bank NV, depositorekeningen	800.000	-
ASN Bank, spaarrekening	867.358	1.840.647
ING Bank N.V., betaalrekening	49.331	49.580
ING Bank N.V., spaarrekening	50.441	50.379
Totaal	2.287.877	2.424.103

Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

RESERVES EN FONDSEN

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Continuïteitsreserve	946.760	772.001
Bestemmingsreserve Zoogdierfonds	215.014	222.994
Bestemmingsreserve opvangen langdurig verzuim	-	108.900
Totaal	1.161.774	1.103.895
<i>Continuïteitsreserve</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	772.001	686.256
Resultaatbestemming	174.759	85.745
	946.760	772.001
Stand 31 december	946.760	772.001

In overeenstemming met het bestuursbesluit d.d. 11-04-2016 is besloten tot het vormen van een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd tot 50% van de jaarlijkse bedrijfskosten. Van een positief resultaat wordt het begrote resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve, voor zover het resultaat dit toelaat. Indien het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft wordt van het meerdere 50% toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

<i>Bestemmingsreserve Zoogdierfonds</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>
	€	€
Stand 1 januari	222.994	210.325
Bestedingen	-72.843	-70.462
Toevoegingen	64.863	83.131
	215.014	222.994
Stand 31 december	215.014	222.994

Dit betreft een bestemmingsreserve van de Zoogdierstichting. Het Zoogdierfonds bevordert de studie en bescherming van populaties wilde (inheemse) zoogdieren. Het Zoogdierfonds ondersteunt projecten met een concreet beschermingsdoel en/of de communicatie over de bescherming en studie van wilde (inheemse) zoogdieren. Wanneer het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft, wordt van het meerdere 50% toegewezen aan deze bestemmingsreserve. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit in 2023, voor € 10.000 bestemd voor de inzet van een projectleider cursussen om onze positie als kenniscentrum te versterken. In het boekjaar 2024 is hiervan € 6.667 aangewend (totaal € 10.000 aangewend).

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit in 2023, voor € 66.176 bestemd voor de inzet van een communicatiemedewerker en contentspecialist om de communicatiedoelstellingen van de stichting te helpen realiseren. In het boekjaar 2024 is hiervan € 66.176 aangewend.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit in 2024, voor € 75.000 bestemd voor de inzet van een communicatiemedewerker en contentspecialist om de communicatiedoelstellingen van de stichting te helpen realiseren. In het boekjaar 2024 is hiervan € 0 aangewend.

Zoogdierstichting
Nijmegen

Bestemmingsreserve opvangen langdurig verzuim

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	108.900	86.323
Bestedingen	-	-30.334
Toevoegingen	-	52.911
Resultaatbestemming	-108.900	-
	-	86.323
Stand 31 december	-	108.900

Dit betrof een bestemmingsreserve voor het opvangen van kosten in verband met langdurig verzuim. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid was bepaald door het bestuur en betrof geen verplichting. Het bestuur heeft besloten om deze bestemmingsreserve onderdeel uit te laten maken van de continuïteitsreserve.

VOORZIENINGEN

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Voorziening individueel ontwikkelbudget	37.633	31.201
Totaal	37.633	31.201
<i>Voorziening individueel ontwikkelbudget</i>	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	31.201	29.915
Toename van voorziening	33.408	25.692
Gebruik van voorziening	-13.228	-9.438
Vrijval van voorziening	-13.748	-14.968
Stand 31 december	37.633	31.201

Dit betreft een voorziening voor het beschikbaar gestelde budget aan werknemers voor het volgen van opleidingen en cursussen. Een werknemer kan zijn individuele ontwikkelingsbudget gedurende drie opeenvolgende jaren opsparen. Na drie jaar vervalt het niet gebruikte deel van het budget.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Crediteuren	239.598	291.168
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	155.583	106.053
Loonheffing	28.246	25.358
	183.829	131.411

	31-12-2024	31-12- 2023
	€	€
Onderhanden projecten	1.028.143	1.171.966
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	67.236	54.326
Vakantiedagenverplichting	61.073	56.556
Nog te ontvangen inkoopfacturen projecten	47.980	80.984
Eindejaarsuitkering	32.436	26.037
Nog te betalen kosten	11.164	28.635
Accountantskosten	5.171	3.978
Rekening-courant Stichting DEC Veldwerk Nederland	4.295	-
Pensioenpremie	253	-
Rekening-courant SoortenNL	165	-
	229.773	250.516
Totaal	1.681.343	1.845.061

Toelichting

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2023: geen).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Fiscale eenheid

De Zoogdierstichting maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de BTW, genaamd Fiscale eenheid Vereniging voor Zoogdierkunde en Zoogdierbescherming / Zoogdierstichting. De Zoogdierstichting is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Huurverplichtingen

De stichting Natuurplaza, waar de Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging onderdeel van is, is per 1 oktober 2019 een huurverplichting voor 10 jaar aangegaan met de BV Campus te Nijmegen tot en met 30 september 2029. De huur bedraagt circa € 56.000 per jaar.

3.7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	2024	2023
	€	€
Projecten		
Projecten	2.877.715	2.980.536
Mutatie onderhanden projecten	143.823	-299.816
Royalties	3.031	-
Overige opbrengsten	400	-
	<u>3.024.969</u>	<u>2.680.720</u>
	<u>3.024.969</u>	<u>2.680.720</u>

Baten

De baten projecten bestaan voor € 1.414.000 uit projectsubsidiebaten, voor € 137.000 uit baten van loterijorganisaties en voor € 12.000 uit baten van fondsen. Van de projectsubsidiebaten heeft € 1.055.000 een meerjarig karakter. De baten uit fondsen en loterijorganisaties hebben geen structureel karakter. Nog niet alle subsidies zijn definitief vastgesteld.

LASTEN

	2024	2023
	€	€
Kosten projecten		
Werk derden	933.797	834.487
Materialen/drukwerk	60.851	90.448
Reis- en verblijfkosten	52.529	34.249
Overige projectkosten	8.353	2.842
Kosten vrijwilligers	7.702	7.428
Leges	1.800	-
	<u>1.065.032</u>	<u>969.454</u>

	2024	2023
	€	€
Personeelslasten		
Lonen en salarissen	1.322.609	1.060.131
Mutatie vakantiegeld en -dagen	17.427	13.681
Ontvangen ziekengeld en overige uitkeringen	-80.090	-44.142
Uitleen personeel	-13.440	-11.829
Ziekengeld bruto	8.218	-
	1.254.724	1.017.841
Sociale lasten	223.996	173.078
Pensioenpremies	88.635	73.084
Ziekengeldverzekering	42.677	27.529
	355.308	273.691
Reiskostenvergoeding	38.721	24.982
Individueel ontwikkelbudget	19.911	13.188
Inhuur personeel	14.335	77.966
Arbodienst	12.013	3.857
Personeelsactiviteiten	9.649	6.189
Overige personeelskosten	8.868	6.089
Overige kostenvergoedingen	8.719	5.886
Organisatieontwikkeling	5.114	2.789
Kantinekosten	1.969	1.570
	119.299	142.516
	1.729.331	1.434.048
Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	26.800	22.989
Afschrijvingen immateriële vaste activa	293	457
Boekresultaten	-83	-
	27.010	23.446
Huisvestingslasten		
Huur onroerende zaken	54.527	50.912
Overige huisvestingskosten	4.959	4.250
	59.486	55.162

	2024	2023
	€	€
Algemene lasten		
Administratiesoftware	15.482	13.109
Automatisering	13.204	8.506
Samenwerkingsverbanden	12.384	-
Kosten Wet op de Dierproeven	9.345	5.564
Telefoon- / internetabonnementen	5.968	5.090
Accountantskosten	5.651	4.861
Advieskosten	5.482	4.654
Loonadministratiekosten	4.903	4.090
Zoogdierorganisatie 2.0	4.667	-
Kleine inventaris	3.189	1.994
Verzendkosten	2.989	1.834
Verzekeringen	2.444	2.865
Correctie niet aftrekbare btw	2.174	627
Reis-en verblijfkosten	1.623	1.847
Contributies en abonnementen	1.470	1.498
Bestuurskosten	1.462	914
PR-kosten	877	9.494
Kantoorbenodigdheden	869	1.283
Overige doorbelaste kosten Natuurplaza	839	747
Oninbare debiteuren	677	-
Overige algemene kosten	635	79
Hoogleraar Natuurplaza	-	6.343
Kosten publicaties	-	2.544
	96.334	77.943
Totaal	2.977.193	2.560.053

Toelichting

Per 31 december 2024 heeft de Zoogdierstichting 32 werknemers in dienst, gemiddeld over 2024 22,1 FTE (2023: 29 werknemers/19,1 FTE).

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024	2023
	€	€
Rentebaten banken	12.405	1.092
Rentelasten banken	-840	-741
Rentelasten andere partijen	-1.462	-27
Financiële baten en lasten	10.103	324

Zoogdierstichting
Nijmegen

3.8 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

Nijmegen, 3 juni 2025

Naam

Handtekening

P.J.M. Bergers
(directeur-bestuurder)

K.H. Prins (voorzitter)

P.L. van der Kloet
(penningmeester)

4 BIJLAGEN

4.1 BEGROTING

	Begroting 2025	2024	Begroting 2024
	€	€	€
Projecten	3.072.800	3.024.969	2.878.400
Som der baten	3.072.800	3.024.969	2.878.400
Lasten			
Kosten projecten	900.000	1.065.032	900.000
Personeelslasten	1.986.000	1.729.331	1.796.800
Afschrijvingen	28.000	26.487	30.000
Huisvestingslasten	64.600	59.486	60.100
Algemene lasten	106.100	96.857	89.400
Som der lasten	3.084.700	2.977.193	2.876.300
Overschot/tekort	-11.900	47.776	2.100
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15.000	12.405	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-900	-2.302	-1.100
Resultaat	2.200	57.879	1.000